

SKLADNI ZAJTRK

Načrtovanje dela na področju upravljanja skladnosti
Redno srečanje strokovne skupnosti EISEP

16. december, 2021



eisep

EVROPSKI INŠTITUT ZA SKLADNOST
IN ETIKO POSLOVANJA

Kako dobro lahko načrtujemo delo na področju skladnosti?

TEDENSKI RAZPORED DELA

- PON: Končni rok za odgovor regulatorju, potreben je pregled vseh pripomb in komentarjev ter končna interna usklajitev, izdaja tedenskega obvestila skladnosti, preučitev predloga zakona o zaščiti prijaviteljev;
- TOR: Srečanje članov strokovne skupnosti (zjutraj), seja uprave – poročanje, uvodni sestanek nove projektne skupine
- SRE: Drugi usklajevalni razgovor glede priporočil skladnost za proces nabave, pregled dopolnitev internega pravilnika za donacije,
- ČET: Izvedba treh delavnic za usposabljanje glede obvladovanja nasprotij interesov pri komercialnih aktivnostih
- PET: Izdelava načrta za redno identifikacijo in oceno tveganj za skladnost, posodobitev postopka in metodologije, pregled zadnjih sprememb v splošnem registru tveganj

RETROSPEKTIVA DEJANSKEGA POTEKA DELA OB KONCU TEDNA

- V ponedeljek mirno začnem načrtovan pregled vseh podanih pripomb in komentarjev za poročanje regulatorju s področja skladnosti. V roku dveh ur prejmem popolnoma nasprotno mnenja teh služb, ki se doslej niso oglasile. Cel dan porabim za razčiščevanje in usklajitev.
- Tedensko obvestilo skladnosti in branje predloga zakona o zaščiti prijaviteljev preložim najprej na torek, potem na sredo in nazadnje do konca tedna ne pridem do tega.
- Srečanja strokovne skupnosti se udeležim, a ga prekine dodatna zahteva za poročanje upravi, na sestanek projektne skupine pošljem sodelavko
- Usklajevanje priporočil direktor nabave prestavi za nedoločen čas, kar je v tistem trenutku super, daj moram prebrati vsa nujna e-sporočila ki so me tačas zasula
- Na delavnicah sem relativno neprešpana in na koncu dneva povsem izčrpana, a dober odziv mi da spodbudo do konca tedna
- V petek se sestanem z ekipo, saj me cel teden lovijo; izkaže se, da zamujam s pregledom dveh strokovnih mnenj in da sodelavec potrebuje pomoč v določeni konfliktni situaciji z direktorjem neke službe...
- Načrt za oceno tveganj bom pripravila čez vikend – vsaj okvirno... Mogoče bi pa raje prebrala zakon o zaščiti prijaviteljev, ker je rok za odzive izjemno kratek...



eisep

EVROPSKI INŠTITUT ZA SKLADNOST
IN ETIKO POSLOVANJA

Perspektive načrtovanja dela

Eno leto:

- Kaj bomo delali kot funkcija skladnosti?
- Od kod bomo črpali zahteve/pričakovanja za naše delo?
- Cilji / rezultati?
- S kom se bomo povezali -> skupni cilji in načrtovanje skupnih aktivnosti (npr. komunikacije, izobraževanja, pregledi, raziskave, tveganja...)
- Pristopi, metode, tehnike
- Ali imamo dovolj sredstev in druge podpore -> načrtovanje dodatnih sredstev in druge podpore

Srednje in dolgo-ročno:

- Usmeritve
 - Bolj ambiciozni cilji, ki vključujejo zelene spremembe
- ⇒Kaj želimo doseči?!
- ⇒Zakaj želimo določene učinke in s čim se to v širšem smislu organizacije povezuje?
- ⇒Kako bomo to dosegli = strategija!



eisep

EVROPSKI INŠTITUT ZA SKLADNOST
IN ETIKO POSLOVANJA

Področja letnega planiranja dela na področju skladnosti poslovanja

- Področje notranjih aktov (potrebne prenove, prenosi novih zunanjih zahtev, pregledi implementacije pomembnih internih pravilnikov in politik, izboljšanje sistema upravljanja notranjih aktov...)
- Aktivnosti ozaveščanja (analize primerov, novičniki skladnosti, portal skladnosti, igre/dnevi skladnosti, druge komunikacije)
- Aktivnosti izobraževanja in usposabljanja (novi in obstoječi zaposleni, ciljne skupine, vodstvo, zunanji sodelavci in izvajalci)
- Pregledi skladnosti (po procesih, poslovnih aktivnostih, projektih...)
- Sodelovanja / strokovno udejstvovanje
- Projekti
- Načrtovanje virov / podpore



eisep

EVROPSKI INŠTITUT ZA SKLADNOST
IN ETIKO POSLOVANJA