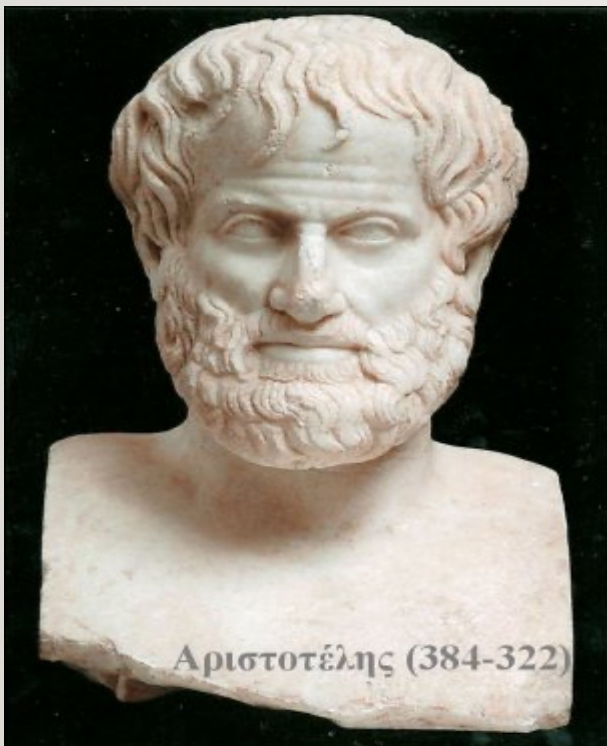


*Negovanje kulture etičke uskladjenosti u hibridnom radnom
okruženju*

Regionalni skup komplajans savetnika
Beograd, 28.10.2022.

Radmila Minić
Compliance Manger

Etika u praksi: istorijski koreni



Aristotel je prvi put upotrebio izraz **etika** da imenuje polje studija koje su razvili njegovi prethodnici Sokrat i Platon.

Aristotel je smatrao da je etika **praktična** a ne teorijska disciplina.

Aristotel je istakao praktičnu važnost razvoja izvrsnosti (vrline) karaktera kao načina da se postigne ono što je suštinski važnije, izvrsno ponašanje (grčki praksis).

Kao što Aristotel tvrdi u knjizi II Nikomahove etike, čovek koji je stekao vrlinu karaktera težiće da uradi pravu stvar u pravo vreme i to na pravi način.

Izvor: https://hr.wikipedia.org/wiki/Nikomahova_etika

Etika u hibridnom radnom okruženju



*“All the world’s stage,
And all the men and women merely players;
They have their exits and their entrances;
And one man in his time plays many parts,
His acts being seven ages.”*

William Shakespeare

Ceo svet je pozornica u kojoj su ljudi puki igrači. Imaju svoje ulaze i izlaze i jedan čovek u isto vreme igra različite uloge.

Pregled izmenjenog poslovnog okruženja

- ✓ Zdravstveni i bezbedonosni izazovi
- ✓ Način rada i ustaljena praksa promenjena za milione ljudi
- ✓ Značajan finansijski stres
- ✓ Kompanije prinudjene da preispitaju prioritete
- ✓ Politike i procedure da zaštite zaposlene i osnaže etiku i uskladjenost
- ✓ Novi izazovi uskladjenosti i etike



U neizvesnim vremenima bi bilo lako prevideti obaveze uskladjenosti i pitanja profesionalne etike

Prioriteti u hibridnom poslovnom okruženju

2021:

1. Planiranje kontinuiteta poslovanja
2. Zaštita podataka o ličnosti
3. Izmene regulative
4. Upravljanje ljudskim resursima i odgovornostima
5. Nagradjivanje zaposlenih
6. Upravljanje proizvodima
7. **Upravljanje promenama veština**
8. Compliance resursi i budzeti
9. **Digitalna transformacija** i upravljanje podacima
10. Lična odgovornost

2022:

1. **Upravljanje individualnom odgovornošću**
2. Ranjivost klijenata
3. Upravljanje ličnim računima
4. Sajber otpornost
5. Diversifikacija
6. Rad u hibridnom okruženju
7. Izveštavanje o klimatskim rizicima
8. **Digitalna transformacija** i kripto valute
9. Finansijski kriminal
10. **Veštine**

Postavljanje i preispitivanje prioriteta više puta na dnevnom nivou

Izvor:

<https://legal.thomsonreuters.com/en/insights/reports/10-things-compliance-officers-need-to-consider-in-2021>

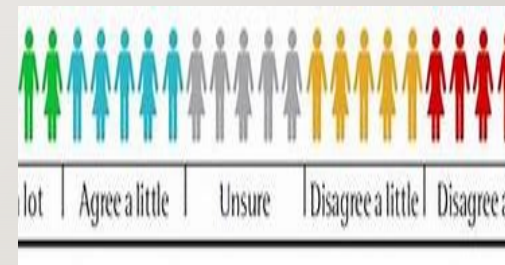


Sastojci profesionalne etike



Negovanje profesionalne etike

- ✓ Kompanije treba da obezbede da čine sve što je u njihovoj moći da stvore i održe kulturu uskladjenosti
- ✓ Razvijanje i praćenje najboljih etičkih praksi može delovati kao nešto što treba ostaviti po strani
- ✓ Etičke dileme neće nestati zato što se model poslovanja promenio



„Društvene norme se ne formulišu u potpunosti odozgo na dole, takodje je dobro poznata važna uloga odozdo nagore u formulisanju prihvatljivih društvenih normi

Izvor: <https://news.harvard.edu/gazette/story/2020/04/how-to-keep-ethics-alive-during-the-coronavirus-pandemic/>

Izazovi profesionalne etike

- ✓ Etičko rukovodjenje
- ✓ Oblikovanje budućeg stanja
- ✓ Poštovanje zajednice
- ✓ Ohrabrivanje etičkog ponašanja i odluka
- ✓ Pojašnjavanje
- ✓ Tehnološki i bihevioralni izazovi



I da zaključimo...

It's not about you.
It's not about me.

*It's about "We".
Working Together.
As one.*

Нвала! Хвала! Благодарам!